

Arrondissement de Grasse

**COMMUNAUTE  
D'AGGLOMERATION  
SOPHIA ANTIPOLIS**

Siège social:  
Hôtel de Ville  
BP 2205  
06606 ANTIBES CEDEX

**EXTRAIT DU REGISTRE  
DES DELIBERATIONS DU BUREAU  
DE LA COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION  
SOPHIA ANTIPOLIS**

**Séance du 11 décembre 2017**

Effectif légal	Présents	Procurations + Absents
25	20	5

N° de la séance : 02

Objet de la délibération : Direction Sophia  
Antipolis - INRIA / INRIATECH Sophia  
Antipolis Méditerranée - Octroi d'une  
subvention

Original  
▪ Expédition certifiée conforme à  
l'original  
Pour le Président,  
Le Directeur Général des Services

Stéphane PINTRE

N° Enregistrement : BC.2017.206

Date de la convocation :  
**Le 05/12/2017**

**Certifié exécutoire compte tenu**

de l'affichage en date du **21 DEC. 2017**

de la réception s/Préfecture  
en date du **20 DEC. 2017**

Pour le Président,  
Le Directeur Général des Services

  
**Laurence MALHERBE**  
Directrice des Affaires Générales,  
du Juridique et du Contentieux

Stéphane PINTRE

L'an deux mil dix-sept et le 11 décembre à 11h00, le Bureau Communautaire de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis, régulièrement convoqué conformément aux dispositions des articles L 5211-1, L 2121-10 et L 2121-12 du Code Général des Collectivités Territoriales, s'est réuni au nombre prescrit par la loi, Les Genêts, 449 Route des Crêtes à Valbonne, sous la présidence de Monsieur Jean LEONETTI, Président de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis, Maire d'Antibes Juan-Les-Pins.

**PRESENTS :**

Jean LEONETTI, Michelle SALUCKI, Lionnel LUCA, Marc DAUNIS, Michel ROSSI, Damien BAGARIA, Gérald LOMBARDO, Jean Pierre MAURIN, Joseph LE CHAPELAIN, Richard RIBERO, Thierry OCCELLI, Eric MELE, Jean-Pierre MASCARELLI, Marguerite BLAZY, Roger CRESP, Alain ARZIARI, Gilbert HUGUES, Jean-Paul ARNAUD, Richard THIERY, René TRASTOUR

**ABSENTS :**

Guilaine DEBRAS, Jean-Bernard MION, Gilbert TAULANE, Claude BERENGER, Joseph VALETTE

**Monsieur LEONETTI,**

Par délibération n°CC.2016.144 du Conseil Communautaire du 26 septembre 2016, la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis s'est engagée à poursuivre et renforcer son soutien aux acteurs du développement économique et de la Recherche sur Sophia Antipolis.

L'Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique (INRIA) est un Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique (ESPT) au service du rapprochement entre la Recherche académique et les entreprises pour l'innovation du Numérique. Ayant une double tutelle (Ministère de la recherche et Ministère de l'Industrie), l'INRIA travaille depuis 50 ans à développer des contrats de recherche, de conseil ou de transferts de technologie et de savoir-faire. Les labellisations dans lesquelles s'inscrivent l'INRIA (Institut Carnot) et Ecosystèmes (FrenchTech, IDEX, LABEX) pour les technologies du numérique mettent en lumière des enjeux en terme d'emplois et d'innovation de ces technologies.

L'INRIA Sophia Antipolis a développé de réelles expertises en matière de données massives, modélisation, simulation, algorithmes, intelligence artificielle, machine learning, IOT, biotechnologies digitales et est à l'origine de nombreux projets collaboratifs, ou d'implantations d'entreprises du numérique sur la technopole qui viennent à ses équipes de recherche.

- L'initiative InriaTech :

InriaTech est un programme national qui se décline sur plusieurs sites Inria en région, dont Inria Sophia Antipolis Méditerranée, à travers la création d'une plateforme régionale opérée par Inria et destinée à favoriser et amplifier le transfert technologique issu de la recherche en sciences du numérique vers les entreprises, en particulier les PME et les startups innovantes et de favoriser la création de start-up.

Cette plate-forme est à même de répondre à de nombreuses demandes de R&D d'entreprises : contrats de R&D, contrats d'expertise, licences de technologies, formations. L'objectif est d'entretenir une masse critique d'ingénieurs, mobilisables en équipe de développement en méthode agile sur des contrats de partenariat en R&D (faisabilité, étude, formation, transfert) en cycle court et essayant de maîtriser le risque technologique, avec un objectif de transfert de technologies ou d'opportunités de création de startup.

- Le projet InriaTech Sophia-Antipolis Méditerranée (SAM) :

InriaTech SAM est au coeur du Centre de Référence « Défis du Numérique » de l'IDEX UCA JEDI. La CommUE Université Côte d'Azur (UCA) porte avec ses partenaires, dont Inria, un IDEX appelé UCAJEDI. L'IDEX a notamment pour objectifs le rapprochement de la recherche avec le monde économique sur des thématiques à enjeux pour le territoire. Sur le territoire de Sophia Antipolis, ce rapprochement est opéré par le Centre de Références « Défis du numérique ».

Le Centre de Référence « Défis du Numérique » est le dispositif de rencontre et de fertilisation entre la recherche et les entreprises sur les technologies numériques en assurant :

- Le développement technologique pour le transfert, partenariat et la création de labo commun ;
- La formation, l'animation et l'aide au recrutement
- La gestion de Plates-formes matérielles mutualisées et expérimentations

InriaTech sera le dispositif opérationnel qui assurera la mission de transfert de technologies numérique, étendue aux technologies issues des laboratoires et centre de recherche de l'IDEX UCAJEDI.

Au vu des enjeux et de l'impact économique attendu au niveau régional en termes de création d'emploi, de startups, d'innovation et de transfert de technologies, InriaTech fait appel au soutien financier des dispositifs opérés par la Région, Etat/Région, Inria, et FEDER.

Le tableau ci-dessous donne le plan à 5 ans.



FONCTIONNEMENT	Amorçage	Développement			
	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Effectif global	5	12	22	27	32
Coût					
Masse salariale	298 000	634 000	1 131 000	1 418 000	1 692 000
Location et charges locatives	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Matériel informatique	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Frais de mission	10 000	18 000	26 400	32 400	38 400
Formation	8 000	18 000	26 400	32 400	38 400
Frais de communication et représentation	20 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Charges indirectes (15% masse salariale)	44 700	95 100	169 650	212 700	253 800
Total coût	420 700	820 100	1 408 450	1 750 500	2 077 600
Recettes générées	75 000	360 000	1 020 000	1 584 000	2 240 000
Total coût éligible	345 700	460 100	388 450	166 500	-162 400

Il est proposé pour les 3 premières années de fonctionnement InriaTech d'obtenir 50 % de financement des coûts éligibles par la Région au travers des Opérations d'Intérêt Régional, la CASA, les fonds FEDER, et 50 % de financement par UCA et Inria.

Le plan prévoit l'atteinte d'un équilibre financier à la fin de la quatrième année.

C'est dans ce contexte que l'Inria sollicite de la part de la CASA, au titre du projet InriaTech, l'octroi d'une subvention financière d'un montant de 250 000 € (Deux cent cinquante mille Euros), correspondant à l'année 1 de création et d'amorçage du programme InriaTech.

En termes d'indicateurs, il est proposé d'instaurer pour chaque entité les indicateurs suivants :

- Nombre de contrats signés avec les entreprises
- Nombre de projets développés
- Nombre de transferts de technologie opérés
- Nombre de Start-Up créées
- Essaimage d'ingénieurs sur des entreprises sophipolitaines
- Volume horaire global mobilisé par les équipes d'ingénieurs
- Thématiques, domaines applicatifs et expertises mobilisées

Vu la délibération du Conseil Communautaire n°CC.2014.005 du 14 avril 2014 par laquelle le Bureau a reçu délégation du Conseil pour prendre toutes décisions, à l'exception des décisions budgétaires, en matière de subvention à recevoir ou à accorder,

Il est donc proposé au Bureau Communautaire :

- d'approuver le montant de soutien à l'Inria et au projet Inriatech, et de leur octroyer une subvention globale de 250 000 € ; la participation financière de la CASA se répartit en un montant de 50 000 € imputé sur les crédits budgétaires de l'exercice 2017 et un montant de 200 000 € imputé sur les crédits budgétaires de l'exercice 2018 ;
- d'autoriser Monsieur le Président ou son représentant à signer la convention relative à l'Inria et au projet Inriatech, dont le projet est joint en annexe ;
- d'autoriser Monsieur le Président ou son représentant à signer tout document nécessaire à la bonne exécution de cette délibération ;
- d'imputer la dépense sur le compte 6574/90 du budget de la Direction du Développement Economique (Direction Sophia Antipolis).

**LE BUREAU COMMUNAUTAIRE, OUI L'EXPOSE DU PRESIDENT ET APRES EN AVOIR DELIBERE, A L'UNANIMITE, DECIDE :**

- d'approuver le montant de soutien à l'Inria et au projet Inriatech, et de leur octroyer une subvention globale de 250 000 € ; la participation financière de la CASA se répartit en un montant de 50 000 € imputé sur les crédits budgétaires de l'exercice 2017 et un montant de 200 000 € imputé sur les crédits budgétaires de l'exercice 2018 ;
- d'autoriser Monsieur le Président ou son représentant à signer la convention relative à l'Inria et au projet Inriatech, dont le projet est joint en annexe ;
- d'autoriser Monsieur le Président ou son représentant à signer tout document nécessaire à la bonne exécution de cette délibération ;
- d'imputer la dépense sur le compte 6574/90 du budget de la Direction du Développement Economique (Direction Sophia Antipolis).

AINSI FAIT ET DELIBERE  
A ANTIBES LE 11 décembre 2017  
Suivent les signatures  
Pour extrait certifié conforme,

Le Président,



Jean LEONETTI

**CONVENTION TYPE DE PARTICIPATION FINANCIERE  
AVEC L'E.P.S.T. INRIA SOPHIA ANTIPOLIS MEDITERRANEE – PROGRAMME INRIATECH**

Entre les soussignés :

La Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis, ayant son siège social à la Mairie d'Antibes, B.P. 2205 - 06606 ANTIBES représentée par Monsieur Jean LEONETTI agissant au lieu et place de la Communauté en sa qualité de Président conformément à la délibération du Bureau Communautaire du 11 décembre 2017 ;

Ci-après désignée **C.A.S.A.**

ET

L'INRIA-Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique, Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique régi par le Décret n° 85-831 du 02 août 1985, ayant son siège Domaine de Voluceau – Rocquencourt - BP 105 - 78153 LE CHESNAY Cédex, N° SIRET 180 089 047 00013, code APE 7219Z, représenté par son Président Directeur Général, M. Antoine PETIT et, par délégation aux fins des présentes, par M. Gérard GIRAUDON, Directeur du Centre de Recherche Sophia Antipolis-Méditerranée, sise 2004, route des Lucioles – BP 93 - 06902 SOPHIA ANTIPOLIS Cedex ;

Ci-après désignée **Inria Sophia Antipolis Méditerranée (Inria SAM)**

## **EXPOSE**

Vu l'arrêté préfectoral en date du 10 décembre 2001 portant création de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis, celle-ci exerce, au titre de ses compétences obligatoires, celle liée au développement économique.

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée est un EPST (Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique) au service du rapprochement entre la Recherche académique et les entreprises pour l'innovation du Numérique. Ayant une double tutelle (Ministère de la recherche et Ministère de l'Industrie), l'INRIA travaille depuis 50 ans à développer des contrats de recherche, de conseil ou de transferts de technologie et de savoir-faire. Les labellisations dans lesquelles s'inscrivent l'INRIA (Institut Carnot) et Ecosystèmes (FrenchTech, IDEX, LABEX) pour les technologies du numérique mettent en lumière des enjeux en terme d'emplois et d'innovation de ces technologies.

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée a développé de réelles expertises en matière de données massives, modélisation, simulation, algorithmes, intelligence artificielle, machine learning, IOT, biotechnologies digitales et est à l'origine de nombreux projets collaboratifs, ou d'implantations d'entreprises du numérique sur la technopole qui viennent à ses équipes de recherche.

La CommUE Université Côte d'Azur (UCA) porte avec ses partenaires, dont Inria, un IDEX appelé UCAJEDI. InriaTech SAM est au coeur du Centre de Référence « Défis du Numérique » de l'IDEX UCA JEDI.

L'initiative INRIATECH :

InriaTech est programme national novateur qui se décline sur plusieurs sites Inria en région, dont Inria Sophia Antipolis Méditerranée, à travers la création d'une plateforme régionale opérée par Inria et destinée à favoriser et amplifier le transfert technologique en cycle court (contrats de partenariats R&D, contrats d'expertise, licences de technologies, formations) issu de la recherche en

sciences du numérique vers les entreprises, en particulier les PME et les startups innovantes, et de favoriser la création de start-up.

Au vu des enjeux et de l'impact économique attendu au niveau régional en termes de création d'emploi, de création de startups, d'innovation et de transfert de technologies, InriaTech SAM fait appel au soutien financier des dispositifs opérés par la Région, Etat/Région, FEDER, CASA, Inria Sophia Antipolis Méditerranée et UCA, et pour sa phase de création et d'amorçage, avec l'atteinte d'un équilibre financier la fin de la quatrième année.

La C.A.S.A., dans le cadre des compétences qui lui ont été transférées, souhaite soutenir le programme InriaTech SAM 2017.

Il est convenu et arrêté ce qui suit :

#### **ARTICLE 1 : OBJET DE LA CONVENTION**

Par la présente convention, l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage à mettre en œuvre, en référence aux orientations du programme Inria SAM mentionné en préambule, la création d'une plateforme régionale destinée à favoriser et amplifier le transfert technologique issu de la recherche en sciences du numérique vers les entreprises.

Les actions d'INRIATECH Sophia Antipolis Méditerranée sont les suivantes :

- Recruter et entretenir sur le site de Sophia Antipolis une masse critique d'ingénieurs, mobilisable en équipe de développement agile, en cycle court et essayant de maîtriser le risque technologique, sur des contrats de partenariats / prestations avec les entreprises.
- Faciliter la mise en œuvre de contrats R&D, expertises, licences de technologies, formations, études, transfert vers les entreprises, en particulier les PME et Startups innovantes ;
- Création de Startups innovantes par les équipes sur la base des thèmes de recherche développés à l'InriaTech SAM ;
- Dans le cadre du Centre de Références « Défis du Numérique »
  - développement technologique pour le transfert, partenariat et création d'un laboratoire commun
  - formation, animation et aide au recrutement
  - gestion des Plateformes matérielles mutualisées et expérimentations

En contre partie, la C.A.S.A. s'engage à soutenir financièrement l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée pour la réalisation des objectifs d'InriaTech SAM.

#### **ARTICLE 2 : DUREE**

La présente convention entre en vigueur une fois signée et revêtue de son caractère exécutoire, pour une année.

Durant cette période, l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage à notifier à la CASA tout retard pris dans l'exécution, toute modification des conditions d'exécution ou de ses coordonnées bancaires.

### **ARTICLE 3 : DETERMINATION DES COÛTS DU PROJET**

Le coût total estimé éligible du projet sur la durée de la convention est évalué à : 345 700 € (Année 1 d'amorçage) conformément au budget prévisionnel figurant en annexe.

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage à mettre en place une comptabilité de type analytique lui permettant d'enregistrer précisément les dépenses directes et indirectes de l'action financée.

Les coûts totaux estimés annuels prennent en compte toutes les charges ainsi que tous les produits affectés au projet.

### **ARTICLE 4 : MONTANT DE LA SUBVENTION ET CONDITIONS DE PAIEMENT**

Le montant de la subvention annuelle attribuée par la C.A.S.A. est de 250 000 € (Deux cent cinquante mille Euros), soit 72.31%.

Cette subvention sera versée en 3 temps :

- 20 % soit 50 000€ (cinquante mille Euros) à compter de la date d'exécution de la présente convention
- 60 % soit 150 000€ (cent cinquante mille Euros), sur demande de l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée avec présentation des justificatifs des recrutements effectués et des actions engagées dans le cadre du présent partenariat, accompagnés d'un bilan intermédiaire.
- 20 % soit un solde de 50 000 € (cinquante mille Euros) à l'achèvement du projet, sur demande de l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée avec présentation d'un tableau certifié par l'agent comptable des dépenses acquittées justifiant des activités et des recrutements de la phase d'amorçage, ainsi que tout justificatif des recrutements effectués et des actions engagées dans le cadre du présent partenariat, accompagnés d'un bilan final / évaluation définitive.

La subvention sera créditée au compte de l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée par mandat administratif.

### **ARTICLE 5 : MODALITES DE SUIVI DE LA CONVENTION – EVALUATIONS INTERMEDIAIRES ET FINALE**

➤ L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage à produire auprès de la C.A.S.A. des bilans semestriels et un bilan annuel de l'action subventionnée.

#### **5.1 Bilans semestriels–Evaluations intermédiaires**

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage à fournir courant du 2<sup>e</sup> trimestre 2018 un bilan intermédiaire d'ensemble qualitatif et quantitatif de la mise en œuvre de l'action à partir des indicateurs quantitatifs et qualitatifs définis ci-après :

- Nombre de contrats signés avec les entreprises
- Nombre de projets développés
- Nombre de transferts de technologie opérés
- Nombre de Start-Up créées
- Essaimage d'ingénieurs sur des entreprises sophilopolitaines
- Volume horaire global mobilisé par les équipes d'ingénieurs
- Thématiques, domaines applicatifs et expertises mobilisées

La C.A.S.A procèdera conjointement avec l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée à l'évaluation des conditions de réalisation de l'action.

## **5.2 Bilan final –Evaluation définitive**

L'évaluation définitive sera exercée au vu du bilan final basé sur les mêmes indicateurs quantitatifs et qualitatifs fournis par l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée.

L'évaluation des conditions de réalisation des projets et actions auxquels la C.A.S.A. a apporté son concours porte sur la conformité des résultats avec les objectifs attendus, sur l'impact des actions ou des interventions, au regard de leur utilité sociale, de l'intérêt communautaire et de l'intérêt général.

## **5.3 Commission paritaire**

En cas de difficulté constatée dans la réalisation de l'action subventionnée, une commission paritaire, entre la C.A.S.A. et l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée, se réunira dans un délai de 2 mois après l'envoi d'une lettre recommandée de l'une des parties faisant état des difficultés. Cette commission devra identifier les difficultés et les éventuelles solutions à mettre en œuvre. Dans les cas où aucune solution ne serait trouvée durant la période de référence de la convention, la C.A.S.A. mettra en œuvre les procédures référencées aux articles 8 et 11.

## **ARTICLE 6 : OBLIGATIONS COMPTABLES ET JUSTIFICATIFS A FOURNIR**

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage :

- A fournir le compte rendu financier propre à l'objectif défini, signé par le Président ou toute personne habilitée, dans les six mois suivant sa réalisation ou avant le 1er août au plus tard de l'année 2019 ;
- Si l'EPST Inria Sophia Antipolis Méditerranée est soumis à l'obligation légale de faire procéder au contrôle par son autorité de gestion, elle s'engage à transmettre à la C.A.S.A. tout rapport produit par l'autorité dans les délais utiles ainsi que ses comptes annuels certifiés conformes du dernier exercice connu relatifs à l'action subventionnée.

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée et InriaTech Sophia Antipolis Méditerranée devront valoriser l'engagement, la participation et le soutien financier de la C.A.S.A. par la présence d'un logo et d'une mention dans l'ensemble des documents et supports de communication / d'informations en lien avec l'action subventionnée.

## **ARTICLE 7 : ASSURANCE**

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée reconnaît avoir souscrit une police d'assurance intégrant la responsabilité civile et les risques couvrant l'exercice de ses activités. Une copie doit être transmise sans délai à la C.A.S.A.

## **ARTICLE 8 : SANCTIONS**

En cas de non-exécution, de retard significatif ou de modification substantielle sans l'accord écrit de la C.A.S.A. des conditions d'exécution de la convention par l'Inria Sophia Antipolis Méditerranée, et sans préjudice des dispositions prévues à la présente convention, la C.A.S.A. peut remettre en cause le montant de la subvention ou exiger le reversement de tout ou partie des sommes déjà versées au titre de la présente convention.



## **ARTICLE 9 : CONTROLE DE LA C.A.S.A.**

L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée s'engage à faciliter, à tout moment, le contrôle par la C.A.S.A. de la réalisation des objectifs et de l'emploi des fonds notamment par l'accès à toute pièce justificative des dépenses et tout autre document dont la production serait jugée utile. A cet effet, l'association mettra en place des systèmes fiables et réguliers d'enregistrement de l'activité permettant d'en rendre compte à tout moment.

La CASA se réserve le droit de procéder ou de faire procéder par un organisme mandaté par elle, sur pièces ou sur place, à tout contrôle ou audit qu'elle jugerait utile.

Au cas où les contrôles feraient apparaître que les sommes versées n'ont pas été utilisées ou l'ont été à des fins autres que celles mentionnées à l'article 1<sup>er</sup>, la CASA pourra exiger le reversement des sommes.

## **ARTICLE 10 : AVENANTS**

Toute modification des conditions ou des modalités d'exécution de la présente convention, définie d'un commun accord entre les parties, fera l'objet d'un avenant.

Celui-ci précisera les éléments modifiés de la convention, sans que ceux-ci ne puissent conduire à remettre en cause les objectifs généraux définis à l'article 1<sup>er</sup>.

## **ARTICLE 11 : RESILIATION DE LA CONVENTION**

En cas de non-respect par l'une ou l'autre partie des engagements respectifs inscrits dans la présente convention, celle-ci pourra être résiliée de plein droit par l'une ou l'autre des parties à l'expiration d'un délai de deux mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure.

## **ARTICLE 12 : ELECTION DU DOMICILE**

Le tribunal administratif territorialement compétent connaîtra les éventuelles contestations nées de l'application de la présente convention.

Fait à Valbonne Sophia Antipolis, le

En deux exemplaires

Pour L'Inria Sophia Antipolis Méditerranée  
Le Directeur du Centre de Recherche,

Pour la Communauté d'Agglomération  
Sophia Antipolis  
Le Président,

**Gérard GIRAUDON**

**Jean LEONETTI**

# InriaTech Sophia Antipolis Méditerranée

Le dispositif régional d'Inria pour la valorisation et le transfert de technologies innovantes issues de la recherche

Novembre 2017

## Présentation

Inria : L'EPST au service du rapprochement entre la recherche académique et les entreprises pour l'innovation du Numérique

Ayant une double tutelle (ministères en charge de la Recherche et l'Industrie), Inria travaille depuis longtemps à rapprocher le monde de la recherche et celui des entreprises. Une mission qu'Inria développe dans le cadre de contrats de recherche, de conseil ou de transfert de technologies et de savoir-faire. Les labellisations dans lesquelles s'inscrivent Inria (Institut Carnot) et écosystème (French Tech, IDEX, LABEX) pour les technologies du numérique mettent en lumière les enjeux en terme d'emploi et d'innovation de ces technologies.

Dans ce contexte, il faut « augmenter la bande passante » entre la recherche et l'entreprise notamment pour le transfert des technologies issues de la recherche en sciences du Numérique.

## L'initiative InriaTech

InriaTech est programme national qui se décline en région à travers la création d'une plateforme régionale opérée par Inria et destinée à favoriser et amplifier le transfert technologique des équipes de recherche Inria vers les entreprises, en particulier les PME et les startups innovantes.

Composée d'Ingénieurs et de chargé d'affaires qui peuvent s'appuyer si nécessaire sur des équipes de recherche, cette plate-forme est à même de répondre à de nombreuses demandes de R&D d'entreprises : contrats de R&D, contrats d'expertise, licences de technologies, formations.

## Objectifs d'InriaTech

L'objectif est d'entretenir une *masse critique* d'ingénieurs, mobilisables en équipe de développement en méthode agile sur des contrats de partenariat en R&D (faisabilité, étude, formation, transfert) en cycle court et essayant de maîtriser le risque technologique. Jusqu'ici, à chaque nouveau contrat, nous devons recruter et former au coup par coup nos ingénieurs, ce qui retardait d'autant leur prise de poste effective. Désormais, nos futurs partenaires ne seront plus soumis à cette contrainte.

Les ingénieurs sont affectés sur des collaborations entre équipes de recherche et entreprise de 3 à 6 mois avec un objectif de transfert de technologies et/ou de compétences. Les ingénieurs sont sensibilisés à la création d'entreprises afin de saisir les opportunités de créations de startup.

## L'expérience Lilloise

Le premier dispositif InriaTech a démarré à Lille en 2015, à l'aide de financements Région, FEDER et Inria. Il connaît un franc succès, totalisant à la fin juillet 2017 : 22 contrats de projets signés, 15 ingénieurs recrutés et plus d'1M€ de chiffre d'affaires.

	Nombre de contrats		Montant des contrats	
	Nombre	Pourcentage	Montant	Pourcentage
Grands groupes	7	32 %	576 K€	55 %
ETI	3	14 %	185 K€	18 %
PME	11	50 %	261 K€	25 %
Autres	1	4 %	20 K€	2 %
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>		<b>1042 K€</b>	

Les projets de développement ont été réalisés dans les domaines des *Big Data* (statistiques, machine *learning*, optimisation), Interactions Homme Machine, Robotique, Internet des Objets et Génie Logiciel. A ce jour, l'impact de l'action InriaTech est le suivant :

- 2 ingénieurs InriaTech ont rejoint une entreprise ;
- 1 startup créée par un ingénieur InriaTech chargé d'affaire ;
- Un projet de création de startup par 3 ingénieurs InriaTech.

Au vu du succès du démarrage d'InriaTech Lille, la direction d'Inria a décidé de déployer au niveau national le concept InriaTech sur chacun de ses centres, en commençant par les centres de Sophia-Antipolis, Rennes, Nancy et Bordeaux.

## Le projet InriaTech Sophia-Antipolis Méditerranée (SAM)

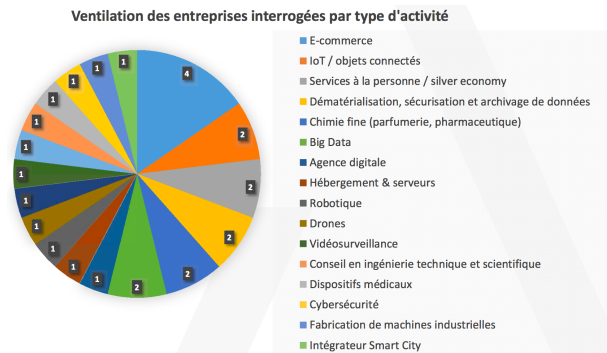
### Opportunités et enjeux en PACA

#### L'étude de marché de l'ARII PACA

L'ARII PACA (Agence Régionale pour l'Innovation et l'Internationalisation des entreprises) a mené une étude de marché pour le dispositif InriaTech en PACA. Cette étude, financée par la Région Provence Alpes Côte d'Azur, a été réalisée du 07 novembre 2016 au 6 février 2017.



Cette étude a permis rencontrer un échantillon d'entreprises cibles pour InriaTech, ainsi que les différents acteurs de l'écosystème régional : Pôle SCS, Pôle SAFE, Telecom Valley, French Tech Côte d'Azur et Aix Marseille, Pôle Service à la Personne. Sur les 26 entretiens menés lors de cette étude de marché au sein d'un panel global de 67 entreprises contactées, 14 entreprises se sont engagées à envoyer une lettre d'intention pour un partenariat avec InriaTech, soit un taux de réponse et un niveau d'intérêt pour le dispositif InriaTech globalement élevés.



### *InriaTech SAM au cœur du Centre de Référence « Défis du Numérique » de l'IDEX UCA<sup>JEDI</sup>*

La ComUE Université Côte d'Azur (UCA) porte avec ses partenaires, dont Inria, un IDEX appelé UCA<sup>JEDI</sup>. L'IDEX a notamment pour objectifs le rapprochement de la recherche avec le monde économique sur des thématiques à enjeux pour le territoire. Ce rapprochement est opéré par 3 Centre de Références chacun s'intéressant à un défi sociétal majeur de la région, à savoir :

- « Santé, vieillissement et bien-être », adossé au CHU basé sur le campus Pasteur à Nice-Est
- « Territoire intelligent et gestion du risque », adossé à l'IMREDD de l'UNS dans l'Eco-Vallée (Nice Ouest)
- « Défis du numérique » adossé à InriaTech basé à Sophia Antipolis.

Le Centre de Référence « Défis du Numérique » est le dispositif de rencontre et de fertilisation entre la recherche et les entreprises sur les technologies numériques en assurant :

- Le développement technologique pour le transfert, partenariat et la création de labo commun ;
- La formation, l'animation et l'aide au recrutement
- La gestion de Plates-formes matérielles mutualisées et expérimentations

InriaTech sera le dispositif opérationnel qui assurera la mission de transfert de technologies numérique, étendue aux technologies issues des laboratoires et centre de recherche de l'IDEX UCA<sup>JEDI</sup>.

### Composition d'InriaTech SAM

InriaTech est composé :

- D'un directeur (Amar Bouali, chercheur Inria),
- D'un(e) assistant(e) administrative, avec fonctions marketing et communication,
- D'une équipe d'ingénieurs « Chargé de Partenariat »,
- D'une équipe d'ingénieurs « Transfert et Innovation.

Les équipes seront constituées d'ingénieurs juniors et seniors recrutés pour une durée de 3 ans renouvelable une fois. Nous projetons le lancement de la campagne de recrutement dès décembre 2017, avec deux premières offres de postes d'ingénieur TI, dont un poste avec un profil chef de projet.



## Plan de financements

Au vu des enjeux et de l'impact économique attendu au niveau régional en terme de création d'emploi, de startups, d'innovation et de transfert de technologies, InriaTech fait appel au soutien financier d'Inria, UCA et de la CASA puis fera appel aux dispositifs opérés par la Région PACA et les fonds FEDER.

Le tableau ci-dessous donne le plan à 5 ans prévu de démarrer en décembre 2017.

FONCTIONNEMENT	Amorçage	Développement			
	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
<b>Effectif global</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>32</b>
<b>Coût</b>					
Masse salariale	298 000	634 000	1 131 000	1 418 000	1 692 000
Location et charges locatives	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Matériel informatique	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Frais de mission	10 000	18 000	26 400	32 400	38 400
Formation	8 000	18 000	26 400	32 400	38 400
Frais de communication et représentation	20 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Charges indirectes (15% masse salariale)	44 700	95 100	169 650	212 700	253 800
<b>Total coût</b>	<b>420 700</b>	<b>820 100</b>	<b>1 408 450</b>	<b>1 750 500</b>	<b>2 077 600</b>
<b>Recettes générées</b>	<b>75 000</b>	<b>360 000</b>	<b>1 020 000</b>	<b>1 584 000</b>	<b>2 240 000</b>
<b>Total coût éligible</b>	<b>345 700</b>	<b>460 100</b>	<b>388 450</b>	<b>166 500</b>	<b>-162 400</b>

Ce plan repose sur les données de base suivantes :

- Le revenu moyen pour un ETI d'ingénieur est de 150K€ par an ;
- Le taux d'occupation d'un ingénieur est en phase d'amorçage de 20% de son temps, pour arriver à 50% de son temps la 5<sup>ème</sup> année.

Le détail de la composition d'InriaTech et des coûts salariaux associés :

Poste		Année 1		Année 2		Année 3		Année 4		Année 5	
		ETP	Montant	ETP	Montant	ETP	Montant	ETP	Montant	ETP	Montant
Direction	Directeur	1	80 000	1	80 000	1	80 000	1	80 000	1	80 000
	Assistante	1	37 000	1	37 000	1	37 000	1	37 000	1	37 000
	<b>Total Directeur</b>	<b>2</b>	<b>117 000</b>	<b>2</b>	<b>117 000</b>	<b>2</b>	<b>117 000</b>	<b>2</b>	<b>117 000</b>	<b>1</b>	<b>80 000</b>
Ingénieur Transfert Innovation (ITI)	ITI expérimenté	1	65 000	1	65 000	2	130 000	2	132 000	3	198 000
	ITI junior	1	48 000	7	336 000	15	720 000	20	980 000	25	1 225 000
	<b>Total ITI</b>	<b>2</b>	<b>113 000</b>	<b>8</b>	<b>401 000</b>	<b>17</b>	<b>850 000</b>	<b>22</b>	<b>1 112 000</b>	<b>28</b>	<b>1 423 000</b>
Charge de Partenariat et de Projets d'Innovation (CPPI)	CPPI expérimenté 1	1	68 000	1	68 000	1	68 000	2	140 000	2	140 000
	CPPI junior 1		0	1	48 000	2	96 000	1	49 000	1	49 000
	<b>Total CPPI</b>	<b>1</b>	<b>68 000</b>	<b>2</b>	<b>116 000</b>	<b>3</b>	<b>164 000</b>	<b>3</b>	<b>189 000</b>	<b>3</b>	<b>189 000</b>
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>298 000</b>	<b>12</b>	<b>634 000</b>	<b>22</b>	<b>1 131 000</b>	<b>27</b>	<b>1 418 000</b>	<b>32</b>	<b>1 692 000</b>

Il est proposé pour les 3 premières années de fonctionnement InriaTech d'obtenir 50% de financement des coûts éligibles par la Région au travers des OIR, la communauté d'agglomérations CASA, les fonds FEDER, et 50% de financement par UCA et Inria en couvrant notamment le salaire de la direction d'InriaTech et en partie celui des ingénieurs. Le plan prévoit l'atteinte d'un équilibre financier la fin de la quatrième année.

**AR réceptionné - Imprimer**

Date de l'acte : 11/12/2017  
Numéro : BC\_2017\_206  
Nature : DE - Deliberations  
Objet : INRIA / INRIATECH Sophia Antipolis Méditerranée - Octroi d'une subvention  
Matière : 7.5 - Subventions  
**Interlocuteur**  
Nom : VINCENT Laurence

**Suivi des transactions****Accusé d'envoi**

Identifiant : Lpt6SE5

**Accusé de réception préfecture**

Date de réception : 20/12/2017  
Identifiant : 006-240600585-20171211-BC\_2017\_206-DE

**Acte reçu**

Date : 11/12/2017  
Numéro interne : BC\_2017\_206  
Code nature : 1  
Code matière 1 : 7  
Code matière 2 : 5  
Objet : INRIA / INRIATECH Sophia Antipolis Méditerranée - Octroi d'une subvention  
Classification utilisée : 19/04/2017  
Document : 99\_DE-006-240600585-20171211-BC\_2017\_206-DE-1-1\_1.PDF

**Annexes**

Nombre : 2  
99\_AU-006-240600585-20171211-BC\_2017\_206-DE-1-1\_2.PDF  
99\_AU-006-240600585-20171211-BC\_2017\_206-DE-1-1\_3.PDF

N